



ЗАТВЕРДЖУЮ

Ректор Національного університету  
«Острозька академія»  
проф. Пасічник І.Д.

07 липня 2023 р.

## **ЗВІТ ПОМІЧНИКА РЕКТОРА ЗІ СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ ЗА 2022-2023 НАВЧАЛЬНИЙ РІК**

### **I. Основними напрямками роботи за навчальний рік діяльності було:**

- організаційна допомога, контроль за підготовкою до проходження акредитацій освітніх програм у 2022-2023 н.р. та підготовка до проходження акредитацій у 2023-2024 н.р.;
- проведення заходів для учасників освітнього процесу для покращення забезпечення якості освіти НаУОА та популяризації академічної доброчесності (в т. ч. з урахуванням нових викликів – поширення використання штучного інтелекту) серед здобувачів вищої освіти та науково-педагогічних працівників;
- проведення опитувань в рамках моніторингу якості освіти (в т.ч. моніторингу освітнього середовища);
- аналіз рекомендацій ЕГ, ГЕР та НАЗЯВО за результатами проходження акредитаційних експертиз у 2022-2023 н.р.

### **II. Аналіз системи забезпечення якості та зміна документації НаУОА.**

#### **Проведено:**

- 1) Самоаналіз НаУОА за вимогами Державної служби якості України;
- 2) Аналіз проходження акредитаційних експертиз освітніх програм у 2022-2023 н.р. та моніторинг підготовки до проходження акредитаційних експертиз у 2023-2024 н.р.;
- 3) Моніторинг веб-сторінки університету та ІС Moodle на оновлення інформації;
- 4) Аналіз ризиків та можливостей для університету;
- 5) Фінансовий аудит НаУОА (Мамонтова Н.А., Харчук Ю.Ю., Матвійчук М.А, Михальчук Б.С.);
- 6) Оцінка реалізації стратегії НаУОА та виконання плану реалізації на 2022-2023 н.р.;
- 7) 38 внутрішніх аудитів системи управління якістю НаУОА.

Позитивним результатом є 100% успішних акредитацій освітніх програм. Акредитації відбулись на всіх рівнях вищої освіти (першому (бакалаврському), другому (магістерському), третьому (освітньо-науковому)), що підтверджує успішну реалізацію освітнього процесу в НаУОА.

#### **Змінено:**

- 1) Положення про опитування щодо якості викладання, систему проведення опитування та механізм формування звітів щодо опитування;
- 2) Положення про навчально-методичне забезпечення в НаУОА;
- 3) Положення про екзаменаційну комісію;
- 4) Порядок визнання результатів, здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти, у Національному університеті «Острозька академія»;
- 5) Положення про організацію освітнього процесу;
- 6) Порядок проведення запису на вибіркові дисципліни, оформлення результатів запису та формування штатного розпису професорсько-викладацького складу Національного університету «Острозька академія»;
- 7) Тимчасовий порядок організації освітнього процесу в Національному університеті «Острозька академія» в умовах запровадження воєнного стану (окремі аспекти);
- 8) Інструкція щодо складання розкладу занять у НаУОА.



### **Сформовано та затверджено:**

- 1) Стратегію інтернаціоналізації НаУОА на 2023-2028 рр;
- 2) Комунікаційну стратегію НаУОА на 2024-2027 рр.;
- 3) Звіт про виконання цілей за 2022 р.;
- 4) Цілі у сфері якості НаУОА на 2023 р.;
- 5) Програму внутрішніх аудитів СУЯ на 2023 р.

### **II. Проведені заходи:**

- 1) Впродовж вересня 2022 р. – цикл семінарів «Академічна доброчесність – питання плагіату» для першокурсників (Ю. Коцюк, тьютори академічних груп);
- 2) 07 вересня 2022 р. – семінар для викладачів щодо планування роботи в системі UMSystem (Д. Шевчук, І. Зубенко, Л. Голоюх, Н. Гриник);
- 3) 12 вересня 2022 р. – вступні лекції для першокурсників на тему «Організація освітнього процесу» (Д. Шевчук);
- 4) 19 та 26 вересня 2022 р. – в рамках роботи НМЦ «Школа освітніх інновацій» проведена лекція на тему: «Забезпечення якості вищої освіти: стан і виклики» (Ю. Шулик);
- 5) 07 жовтня 2022 р. – в рамках роботи НМЦ «Школа освітніх інновацій» проведена лекція «Про тьюторство в системі забезпечення якості освіти говорили в Острозькій академії» (Р. Каламаж).
- 6) 10-13 жовтня 2022 р. – Тиждень академічної доброчесності, в рамках якого відбулися:
  - 10 жовтня – лекція «Національне агентство із забезпечення якості вищої освіти у парадигмі реалізації академічної доброчесності в Україні: світогляд, вимоги, поради» (О. Єременко, Д. Шевчук);
  - 11 жовтня – лекція «Академічна доброчесність в НаУОА для першокурсників» (Р. Каламаж, Ю. Шулик, К. Захарова);
  - 12 жовтня – семінар для студентів «Академічне письмо: підготовка та написання наукових текстів» (О. Балацька);
  - 13 жовтня – Семінар для студентів-магістрів факультету РГМ: Master's Thesis: Checklist for Academic Integrity (Л. Коцюк);
  - 13 жовтня – Науковий семінар для аспірантів, молодих учених про академічну доброчесність (Д. Шевчук).
- 7) 14 листопада 2022 р. – лекція на тему «Роль студентів у забезпеченні якості освіти» (М. Матвійчук);
- 8) 22 лютого 2023 р. – семінар для викладачів і тьюторів на тему «Протидія булінгу в освітньому середовищі» (Р. Каламаж, М. Матвійчук, В. Любомирський);
- 9) 02 березня 2023 р. – зустріч-тренінг зі студентським самоврядуванням на тему «Роль студентського самоврядування в освітньому процесі НАУОА» (М. Матвійчук);
- 10) 02 березня 2023 р. – ярмарок вибіркових дисциплін загального циклу (Д. Шевчук, М. Матвійчук, Л. Голоюх);
- 11) 22 березня 2023 р. – брейн-ринг з академічної доброчесності серед здобувачів вищої освіти усіх факультетів/інститутів;
- 12) 03 та 23 квітня 2023 р. – в рамках роботи НМЦ «Школа освітніх інновацій» проведені лекції на теми: «Стандарти освіти. Чіткі рамки чи гнучкість» та «Чому успішний освітній процес повинен бути публічним?» відповідно.
- 13) 8 травня 2023 р. – лекція «Сексизм: протидіяти, не можна толерувати» від Асоціації жінок-юристок України «ЮрФем» (М. Матвійчук, А. Слободяник);
- 14) 10 травня 2023 р. – олімпіада з академічної доброчесності серед здобувачів вищої освіти усіх факультетів/інститутів;
- 15) 29-31.05.2023 р. – Дні якості НаУОА-2023. Зокрема:
  - 29 травня 2023 р. – онлайн-асамблея «Академічна доброчесність: позитивний досвід та проблеми імплементації політик у ЗВО»;
  - 30 травня 2023 р. – онлайн-круглий стіл на тему «Забезпечення якості вищої освіти в Україні-2023: перспективи змін», із представниками Департаменту освіти і науки



Рівненської ОДА, Національного університету водного господарства та природокористування, Університету Короля Данила, Рівненського державного гуманітарного університету, ПВНЗ «Міжнародний економіко-гуманітарний університет імені академіка Степана Дем'янчука», ДЗ «Луганського державного медичного університету».

➤ 31 травня 2023 р. – тренінг у змішаному форматі для здобувачів вищої освіти на тему «Як забезпечити дотримання академічної доброчесності під час повномасштабного вторгнення» (за підтримки проекту ПРООН «Підтримка громадянського суспільства та молоді», тренер – Вікторія Козаченко).

16) 19 червня 2023 р. – семінар «Штучний інтелект в освіті: виклики та можливості» (Д. Шевчук, В. Ковальчук, М. Матвійчук, Ю. Шулик);

17) 29-30 червня 2023 р. – цикл лекцій для представників Воєнно-дипломатичної академії імені Євгенія Березняка щодо організації освітнього процесу, забезпечення якості освіти та дотримання академічної доброчесності (Р. Каламаж, Д. Шевчук, М. Матвійчук, Л. Голоюх, О. Кривицька, Ю. Коцюк);

### **III. Моніторинги якості освітніх послуг та освітнього середовища**

1. **Опитування здобувачів вищої освіти щодо якості викладання.** Проведено опитування здобувачів по завершенні кожного навчального семестру в ІС UMSystem. Результати, зауваження, рекомендації обговорені з деканами, директорами, комісією з питань якості освіти, студентським самоврядуванням, на ректоратах, вчених радах. Звіти про результати опитування розміщено на веб-сайті університету.

Внесено зміни до Порядку організації опитування та оцінювання якості викладання, де оптимізовано анкету (запитання згруповано та подано блоками).

2. **Проведено опитування щодо реалізації освітніх програм.** Проведено та зведені результати опитування щодо якості реалізації освітніх програм (усіх рівнів). Результати передані гарантам та завідувачам кафедр, деканам/директорам факультетів/інститутів.

3. **Моніторинг якості освітнього середовища.** Проведено моніторинг освітнього середовища у 2022 році. Результати проаналізовані, обговорені на засіданнях ректорату, комісії з питань якості, рад факультетів/інститутів, кафедр тощо. Визначені шляхи дій щодо удосконалення освітнього процесу разом із відповідальними за визначені напрямки робіт.

Для наступного моніторингу (планово в 2023-2024 н.р.) в анкету будуть внесені певні корективи, що стосуються технічного покращення систематизації отриманих результатів).

### **IV. Комісія з питань якості освіти**

1. Проведено 13 засідань комісії, на яких обговорено питання покращення освітнього процесу та навчально-методичного, інформаційного, матеріального забезпечення в університеті.

2. Комісія ініціювала перегляд та розглянула 28 освітніх програм та навчальних планів до них.

3. Заяв щодо виникнення конфліктних ситуацій та/або порушення академічної доброчесності на КЯ не надходило.

### **V. Напрями роботи:**

#### **До 1.09.2023:**

1. Здійснити аналіз рекомендацій ЕГ, ГЕР та НАЗЯВО за результатами проходження акредитаційних експертиз у 2022-2023 н.р.;

2. Внести зміни до структури університету;

2. Провести моніторинг підготовки до проходження акредитацій у 2023-2024 н.р.;

3. Проаналізувати Візію освіти та науки, яка представлена МОН, взяти участь в її обговоренні/наданні рекомендацій від НаУОА тощо.

### **На наступний навчальний рік варто:**

1. Слідкувати за чинним законодавством в частині прийняття нових нормативно-правових актів/або внесення змін до існуючих, що стосуються вищої освіти та у випадку необхідності – вносити зміни до нормативних документів НаУОА;

2. Аналізувати кращі європейські практики щодо забезпечення якості освіти та через налагодження партнерства із зарубіжними державами проводити спільні заходи, проєкти тощо;

3. Продовжувати практику проведення заходів для першокурсників щодо організації освітнього процесу;

4. Проводити навчання, тренінги, семінари для молодих та нових викладачів, гарантів, аспірантів, студентського самоврядування, здобувачів освіти, завідувачам кафедр, викладачам щодо системи забезпечення якості освіти та академічної доброчесності;

5. Організувати підготовку до акредитацій у 2023-2024 н.р. та у 2024-2025 н.р. з урахуванням проведення процедур акредитації у повному обсязі та у форматі **умовної (відкладеної) акредитації** без проведення акредитаційної експертизи в повному обсязі;

6. Переглянути з керівниками структурних підрозділів вимоги до міжнародних акредитацій та визначення напрямів дій щодо вдосконалення освітнього процесу до сучасних умов ринку освітніх послуг;

7. У листопаді-грудні 2023 р. провести самоаналіз НаУОА щодо вимог Державної служби якості;

8. Провести моніторинг освітнього середовища восени 2023 р. в частині дотримання академічної доброчесності та впливу війни на освітній процес.

Звіт підготувала:

Помічник ректора зі стратегічного розвитку  
та забезпечення якості освіти



Марія МАТВІЙЧУК