

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
«ОСТРОЗЬКА АКАДЕМІЯ»**

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ ректора
Національного університету
«Острозька академія»
№ ____ від ____ грудня 2024 р.

СХВАЛИЛА

Вчена рада
Національного університету
«Острозька академія»
Протокол № __ від 19 грудня 2024 р.

**СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ
Цілі у сфері якості**

ОА-Ц-6.2-005

	Розробила
Посада	Помічник ректора зі стратегічного розвитку і забезпечення якості освіти
Прізвище	Якуніна К.І.
Підпис	

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління якістю	ОА-Ц-6.2-005
	Цілі у сфері якості	Сторінка 2 Сторінок 16
		Редакція: 08 Дата: 20.12.2024

Узгоджено :

Посада	Прізвище, ім'я по батькові	Дата узгодження	Підпис
Юрисконсульт юридичного відділу	Лотиш Тетяна Василівна		
Голова вченої ради НаУОА	Пасічник Ігор Демидович		

Актуалізація документу :

Дата перегляду	Актуалізовано	ПІБ	Підпис

Список власників примірників :

Контрольний примірник	Юрисконсульт юридичного відділу

Цілі у сфері якості НаУОА не можуть бути частково або повністю скопійовані, тиражовані та розповсюджені без дозволу Національного університету «Острозька академія».

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління якістю	ОА-Ц-6.2-005
		Сторінка 3 Сторінок 16
	Цілі у сфері якості	Редакція: 08 Дата: 20.12.2024

Цілі НаУОА у сфері якості на 2025 рік

Цілі	Факт 2024 рік	План 2025 рік	Відповідальні	Термін
1. Інноваційне перетворення освітнього та наукового простору НаУОА				
Збільшення заходів Острогіани	12	14	Проректор з науково-педагогічної роботи	упродовж року
Збільшення кількості наукових заходів	64	65	Проректор з науково-педагогічної роботи, науково-педагогічні працівники факультету\інститутів, науковий відділ	упродовж року
Збільшення кількості викладачів з ненульовим h-індексом	76	77	Проректор з науково-педагогічної роботи, науково-педагогічні працівники факультету\інститутів, науковий відділ	упродовж року
Проведення наукових заходів із залученням іноземних колег	25	26	Проректор з науково-педагогічної роботи, науково-педагогічні працівники факультету\інститутів, науковий відділ	упродовж року
Подання наукових проєктів на всеукраїнські та закордонні конкурси		5	Проректор з науково-педагогічної роботи, науково-педагогічні працівники факультету\інститутів НаУОА, науковий відділ	упродовж року
Створення науково-популярних подкастів з науковцями НаУОА		10	Проректор з науково-педагогічної роботи, науково-педагогічні працівники факультету\інститутів	упродовж року
Проведення заходів в рамках Школи освітніх лідерів ОА		5	Проректор з науково-педагогічної роботи, ШОІ	упродовж року
Збільшення кількості публікацій в Скопус, WoS	65	100	Проректор з науково-педагогічної роботи, науково-педагогічні працівники факультету\інститутів НаУОА, науковий відділ	упродовж року
Збільшення кількості публікацій у фахових виданнях	125	130	Проректор з науково-педагогічної роботи, науково-педагогічні працівники факультету\інститутів НаУОА, науковий відділ	упродовж року
Розробка тренінгових програм, в т.ч. тренінгову програму «Фітнес для мозку»	1	3	Любомирський В.	упродовж року
Розробка системи заходів щодо інтернаціоналізації освітніх програм НаУОА задля поширення інформації за кордоном, з метою залучення іноземних студентів до навчання за різними освітніми		1	Начальник відділу міжнародних зв'язків	упродовж року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління якістю		ОА-Ц-6.2-005
	Цілі у сфері якості		Сторінка 4 Сторінок 16
			Редакція: 08 Дата: 20.12.2024

рівнями				
Створення курсу української мови для іноземців (зокрема з використанням дистанційних форм навчання)		1	Гаврилюк Денис	упродовж року
Розробка системи заходів адаптації та інтеграції іноземних студентів		1	Гаврилюк Денис	упродовж року
Розширення діапазону співпраці із закордонними та вітчизняними партнерами для організації спільних програм короткотермінової академічної та наукової мобільності; визначення пріоритетних програм для стажування викладачів і наукових співробітників, шляхом укладання договорів про співпрацю	10	10	Начальник відділу міжнародних зв'язків, декан економічного факультету, директри інститутів	упродовж року
Сприяння академічній мобільності студентів, допомога студентам в участі у міжнародних програмах студентського обміну; здобуття освіти неформальним, інформальним шляхом	100%	100%	Начальник відділу міжнародних зв'язків, декан економічного факультету, директри інститутів	упродовж року
Реалізація заходів за результатами постакредитаційного моніторингу ОП	50%	75%	Якуніна К.І.	упродовж року
Розробка проєктів типових договорів для надання освітніх послуг іноземцям (договір про навчання, договір про надання платної освітньої послуги для підготовки фахівців, договір про надання освітніх послуг на підготовчих курсах)		3	Лотиш Т.В. Дороднов В.С.	упродовж року
Бухгалтерсько-фінансовий супровід діючих та нових напрямів: наукових фундаментальних і прикладних досліджень; освітніх і наукових грантових проєктів; госпдоговірних науково-дослідних робіт; курсів	1 10 - -	1 11 1 1	Головна бухгалтерка Матласевич К.М., заступниця головної бухгалтерки Марченко А.В.	упродовж року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління якістю	ОА-Ц-6.2-005
		Сторінка 5 Сторінок 16
	Цілі у сфері якості	Редакція: 08 Дата: 20.12.2024

української мови для іноземців, тощо.				
Капітальний ремонт гуртожитку №10 з влаштуванням мансардного поверху		1 об.	Помічник ректора з АГД, адміністративно-господарська частина	упродовж року
Проведення благоустрою території гуртожитку №1		1 об.	Помічник ректора з АГД, адміністративно-господарська частина	упродовж року
Створення доступу МГН до навчальних приміщень		1 вхід	Помічник ректора з АГД, адміністративно-господарська частина	упродовж року
Підготовка матеріально-технічної бази для початку роботи клініки з соціально-психологічної реабілітації		1 об.	Помічник ректора з АГД, адміністративно-господарська частина	упродовж року
Капітальний ремонт автоматичної пожежної сигналізації, системи оповіщення про пожежу та управління евакуацією людей гуртожитку №8.		1 об.	Помічник ректора з АГД, відділ будівництва, ремонту та реставрації	упродовж року
Капітальний ремонт автоматичної пожежної сигналізації, системи оповіщення про пожежу та управління евакуацією людей гуртожитку №9.		1 об.	Помічник ректора з АГД, відділ будівництва, ремонту та реставрації	упродовж року
Розвиток інформаційних сервісів, ресурсів та послуг НБ (Eprints, LitPro, Litpro 2, Електронний каталог, Науковий покажчик, Система Moodle)	100%	100%	Директор Наукової бібліотеки	упродовж року
Укладання меморандуму про співпрацю з бібліотеками; організаціями (ММА), доступ до електронних ресурсів та баз даних компанії Clarivate, Elsevier	100%	100%	Директор Наукової бібліотеки	упродовж року
Інформаційно-аналітичний моніторинг у наукометричних базах даних Scopus, Web of Science	100%	100%	Директор Наукової бібліотеки	упродовж року
Створення онлайн виставки про Острозьку академію англійською мовою		1	Хеленюк А.А.	упродовж року
Організація модулю з підвищення кваліфікації та розвитку професійних	30 осіб	40 осіб	Маслова Юлія Петрівна	упродовж року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління якістю		ОА-Ц-6.2-005
	Цілі у сфері якості		Сторінка 6 Сторінок 16
			Редакція: 08 Дата: 20.12.2024

компетентностей, упровадження сучасних освітніх технологій та сприяння інтеграції наукових інновацій у практичну діяльність фахівців				
Інформування та залучення студентів заочної форми навчання до академічної та міжнародної мобільності та стажування		100%	Працівники ННЦЗДН	упродовж року
Проведення практичних освітніх днів для учасників ЮК з її випускниками – юристами- практиками та іншими стейкхолдерами	3	5	Кубан А., Соляр А.	упродовж року
Проведення спільних заходів із Інститутом права ім. І. Малиновського	1	1	Кубан А., Соляр А.	упродовж року
Формування міжнародних редколегій наукових журналів, посилення роботи з просування фахових видань університету до міжнародних рейтингів		2	Головні редактори фахових видань «Наукові записки Національного університету «Острозька академія». Серія: Психологія», «Часопис НаУОА. Серія: Право»	упродовж року
Підготовка та розміщення онлайн-курсів викладачів університету		4	викладачі економічного факультету, НН іституту лінгвістики	до 1 вересня 2025 р.
Збільшення кількості курсів та освітніх програм із викладанням англійською мовою		на 20	викладачі економічного факультету, ННІМВНБ, ННІСГМ	до 1 вересня 2025 р.
Завершення роботи з написання текстів докторських дисертацій		4	Бондарчук Я.В., Лебедюк В.М., Марчук В.С., Мартинюк Р.С.	до 1 травня 2025 р.
Активізація роботи із захисту кандидатських дисертацій		2	Гуль Т.Ф., Кардаша С.Ю.	до 1 грудня 2025 р.
2. Збереження та примноження освітніх та культурних традицій НаУОА				
Підвищення рівня комунікації з громадськістю: проведення заходів, публікації, листування	100%	100%	Проректор з навчально-виховної роботи, інформаційно-рекламний відділ	упродовж року
Проведення заходів із національно-патріотичного виховання здобувачів вищої освіти	60	понад 60	Проректор з навчально-виховної роботи, тьютори, працівники ННЦЗДН	упродовж року
Участь у реалізації соціальних ініціатив, організованих університетом, містом, тощо	100%	100%	Проректор з навчально-виховної роботи	упродовж року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління		ОА-Ц-6.2-005
	якістю		Сторінка 7 Сторінок 16
	Цілі у сфері якості		Редакція: 08 Дата: 20.12.2024

Планування заходів назустріч відзначенню 450-річчя Острозької академії, 445-річчя Острозької Біблії, 500-річчя кн. К.-В. Острозького		100%	Проректор з навчально-виховної роботи, інформаційно-рекламний відділ	упродовж року
Підвищення рівня комунікації з громадськістю: проведення заходів, публікації, листування	250	300	Проректор з навчально-виховної роботи, інформаційно-рекламний відділ	упродовж року
Інформування цільової аудиторії про систему заходів для соціально-психологічної, моральної та матеріальної підтримки здобувачів вищої освіти та працівників університету в умовах воєнного стану	20 публікацій	25 публікацій	Проректор з навчально-виховної роботи, психологічна служба, інформаційно-рекламний відділ	упродовж року
Популяризація серед іноземних студентів та професорів заходів з примноження освітніх та культурних традицій НаУОА		5-10%	Дорошук Анна	упродовж року
Участь у заходах з популяризації української культурної спадщини та пам'яті іноземних студентів та професорів, гостей університету		7	Гаврилук Денис	упродовж року
Здійснення самоаналізу ОП, які йдуть на акредитацію у 2024-2025 н.р., 2025-2026 н.р.	100%	100%	Якуніна К.І.	упродовж року
Юридичний супровід укладення договорів про співпрацю з культурними та освітніми інституціями, установами, організаціями, шляхом розширення напрямів співпраці для популяризації української культурної та наукової спадщини	9	14	Лотиш Т.В., Дороднов В.С.	упродовж року
Сприяння започаткуванню нових освітніх програм, удосконаленню організації освітнього процесу в аспектах, що входять у сферу відповідальності відділу, через тренінги для керівників груп забезпечення, гарантів освітніх програм, науково-педагогічних	10	15	Якуніна К.І., Голоюх Л., Родзен О., Захарчук Д.	упродовж року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління якістю		ОА-Ц-6.2-005
	Цілі у сфері якості		Сторінка 8 Сторінок 16
			Редакція: 08 Дата: 20.12.2024

працівників, адміністративного персоналу щодо організації освітнього процесу, формування навчально-методичного забезпечення, розроблення освітніх програм, принципів складання навчальних планів, складання розкладів, графіків тощо				
Розробка інформаційних матеріалів спільно із студентським самоврядуванням НаУОА про доброчесні підходи у навчанні		1	Михальчук Богдан	I семестр 2025 року
Проведення загальних антикорупційних просвітницьких заходів для здобувачів та співробітників НаУОА відповідно до плану		8	Михальчук Богдан	упродовж року
Формування колекцій, введення наукового показника праць НПП, створення списків джерел до наукових тем кафедр	100%	100%	Директор Наукової бібліотеки	упродовж року
Організація заходів з популяризації читання, науки та досягнень науковців НаУОА		10	Директор Наукової бібліотеки	упродовж року
Участь в загальнонаціональних проєктах/акціях пов'язаних з читанням, державотворчими процесами, корпоративною культурою та медійною грамотністю	100%	100%	Директор Наукової бібліотеки	упродовж року
Проведення заходів, що популяризують освітні та культурні традиції НаУОА (відкриті тематичні лекції в оновленій мистецькій галреї НаУОА, акція «Ніч в музеї»)	4	4	Хеленюк А.	упродовж року
Проведення заходів щодо підтримки ВПО у співпраці із міською радою		2	Хеленюк А.	упродовж року
Проведення освітньо-практичних заходів, в тому числі із залученням іноземних партнерів	1	1	Кубан А., Соляр А.	упродовж року
Публікація правоосвітніх матеріалів / консультацій з	16	10	Кубан А., Соляр А.	упродовж року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління		ОА-Ц-6.2-005
	якістю		Сторінка 9 Сторінок 16
	Цілі у сфері якості		Редакція: 08 Дата: 20.12.2024

правових питань				
Розвиток формату зустрічей із випускниками університету під назвою «Alumni Talks» для заохочення побудови успішної траєкторії навчання	20	35	Директорат економічного факультету, ННІП, ННІЛ, ННІСГМ, ННІМВНБ	упродовж року
3. Модернізація механізмів управління процесами та проєктами в НаУОА				
Реалізація системи заходів для соціально-психологічної, моральної та матеріальної підтримки здобувачів вищої освіти та працівників університету в умовах воєнного стану	30	30	Проректор з навчально-виховної роботи, інформаційно-рекламний відділ, психологічна служба, тьютори	упродовж року
Пропагування можливостей інституту менторства		1	Проректор з навчально-виховної роботи, декан економічного факультету, директори інститутів, помічник ректора зі стратегічного розвитку та забезпечення якості освіти	упродовж року
Активізація роботи з випускниками		1	Проректор з навчально-виховної роботи, відділ з організації роботи зі студентами та випускниками	упродовж року
Висвітлення інформації про заходи із залученням іноземних колег на доступних платформах: “Свобода”, “Уніан”, “Горинь.Інфо”, “Чарівне.Інфо”, “Радіо Трек”, “Захід.Net”, “Сім днів”, “Суспільне”, “Освіторія Медіа”, “Еспресо”, “Hromatske”, “Ого” та ін.	100%	100%	Інформаційно-рекламний відділ	упродовж року
Варіація та розширення каналів комунікації з різними цільовими аудиторіями	7	6	Інформаційно-рекламний відділ	упродовж року
Формування навичок індивідуального психологічного консультування серед волонтерів психологічної служби	6	10 осіб	Любомирський В.	упродовж року
Тренінги про емоційне вигорання і стійкість для студентів і викладачів у рамках Дня психічного здоров'я	1	2	Кафедра психології ННІСГМ	жовтень, 2025 р.
Створення бази даних випускників, які проживають за кордоном або працюють у		1	Дорошук Анна	упродовж року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління		ОА-Ц-6.2-005
	якістю		Сторінка 10 Сторінок 16
	Цілі у сфері якості		Редакція: 08 Дата: 20.12.2024

міжнародних компаніях, з метою залучення їх до обговорень, прийняття рішень і впровадженнь стратегії розвитку університету				
Проведення інституційної акредитації		1	Проректор з науково-педагогічної роботи, Якуніна К.І.	до жовтня 2025 р.
Виконання плану з реалізації заходів за результатами моніторингу освітнього середовища НаУОА-2024	25%	75%	Якуніна К.І.	упродовж року
Актуалізація шаблонів договорів про співпрацю з випускниками та роботодавцями	3	5	Лотиш Т.В., Дороднов В.С.	упродовж року
Удосконалення нормативно-правової бази університету задля вдосконалення процесів планування, обліку та контролю за організацією освітнього процесу, оптимізація системи документообігу	5	5	Голоюх Л., Родзен О., Захарчук Д.	упродовж року
Участь у розробці системи заохочення викладачів до вдосконалення навичок володіння та викладання фахових дисциплін англійською мовою		1	Заступниця головної бухгалтерки Марченко А.В.	упродовж року
Інформування про фінансову грамотність здобувачів університету		1	Головна бухгалтерка Матласевич К.М.	вересень, 2025 р.
Організація процесу перегляду та оновлення процедур захисту докторів філософії у разових спеціалізованих радах при НаУОА		1	Михальчук Б.	до кінця травня 2025 р.
Розробка вибіркової дисципліни з антикорупційного комплаєнсу та доброчесних підходів в управлінні		1	Михальчук Б.	упродовж року
Оновлення інформаційних матеріалів про загальні вимоги антикорупційного законодавства для НаУОА, розміщення їх на офіційному сайті ОА		1	Михальчук Б.	до серпня 2025 р.
Розвиток бібліотечного		100%	Директор Наукової бібліотеки	упродовж

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління		ОА-Ц-6.2-005
	якістю		Сторінка 11 Сторінок 16
	Цілі у сфері якості		Редакція: 08 Дата: 20.12.2024

простору (комфортних зон для навчання та відпочинку)				року
Проведення науково-практичної конференції із залученням публікацій студентів спеціальності “Інформаційна, бібліотечна, та архівна справа”	1	1	Директор Наукової бібліотеки, завідувачка кафедри інформаційно-документних комунікацій	травень, 2025 р.
Розробка власної системи електронного документообігу в межах проєкту UMSystem		1	Зубенко І.Р., Шпак А.Г., Стретович Д.	грудень, 2025 р.
Перенесення веб-сайтів на новий сервер		1	Зубенко І.Р., Серко О.С.	вересень, 2025 р.
Розробка модулів системи UMSystem: оновлення старих модулів, розробка модуля індивідуальна освітня траєкторія студента		1	Голоюх Л.М., Шевчук Д.М., Зубенко І.Р., Шпак А.Г., Коцюк Ю.А.	упродовж року
Внесення змін до електронної системи UMSystem для формування розкладу (а саме ППП викладача, посада, розмір ставки)	100 %	100%	Ляшенюк О.А.	щомісяч.
Внесення змін та наповнення електронних баз ІАСУ, ЄДБО	100 %	100%	Гриник Н.П., Житніковська А.Ю., Ляшенюк О.А., Махлай Р.В., Подгородецька Ю.В.	щомісяч.
Оформлення обхідних листів для студентів денної форми навчання у електронному форматі	100 %	100%	Житніковська А.Ю., Гриник Н.П.	упродовж року
Оформлення графіків відпусток науково-педагогічних працівників у системі Signy (тестово)		5	Ляшенюк О.А., Гриник Н.П.	листопад-грудень, 2025 р.
Підготовка відомостей щодо показників оцінки кадрового потенціалу за 2019-2024 рр.		1	Махлай Р.В., Ляшенюк О.А.	січень, 2025 р.
Проведення тренінгів для персоналу співробітників університету щодо особливостей роботи в електронних системах	100	150	Гриник Н.	упродовж року
Серія онлайн лекцій «Цікаві історії з історії ОА» для працівників НаУОА для посилення і підтримки корпоративної культури в		1	Хеленюк А.	упродовж року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління		ОА-Ц-6.2-005
	якістю		Сторінка 12 Сторінок 16
	Цілі у сфері якості		Редакція: 08 Дата: 20.12.2024

НаУОА				
Розробка модулю індивідуальних траєкторій підвищення кваліфікації для слухачів залежно від їхньої професійної діяльності		1	Маслова Ю.П.	упродовж року
Організація тренінгів для працівників центру з інноваційних методів управління, стратегічного планування та використання сучасних технологій		5	Маслова Ю.П.	упродовж року
Розширення сфери використання служби психологічної підтримки для студентів заочної форми навчання, особливо серед військовослужбовців для подолання ПТСР		100%	Працівники ННЦЗДН, Любомирський В.	упродовж року
Проведення занять з програми практичного права «Street Law»	6	10	Соляр А.	упродовж року
Проведення внутрішніх навчань для консультантів	5	5	Кубан А., Соляр А.	упродовж року
Захід із залученням органів студентського самоврядування ІІ та студентських осередків ЛС АПУ та ЕЛСА-ОСТРОГ		1	Студентське самоврядування, директорат ННПІ	упродовж року
Зустріч випускників ІІ		1	Директор ННПІ, завідувачі кафедр	червень, 2025 р.
Ярмарок кар'єри: Зустріч студентів із роботодавцями	5	9	Декан економічного факультету, завідувачі кафедр	упродовж року
Створення бази даних випускників та роботодавців		1	директорат ННІМВНБ	до грудня 2025 р.
Запровадження сертифікатних програм, орієнтованих на широке коло зацікавлених сторін (мікрокредитинг)		1	директор, завідувачі кафедр ННІМВНБ	до грудня 2025 р.
Зустрічі з випускниками та роботодавцями заради оновлення освітніх програм і мотивації студентів у їх професійному розвитку	10	12	директор, завідувачі кафедр ННІСГМ	упродовж року
Посилення корпоративної культури працівників та здобувачів вищої освіти НаУОА	5 заход.	10 заход.	Директорат економічного факультету, ННІСГМ, ННПІ, ННІЛ, ННІМВНБ	упродовж року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління якістю	ОА-Ц-6.2-005
		Сторінка 13 Сторінок 16
	Цілі у сфері якості	Редакція: 08 Дата: 20.12.2024

Лист реєстрації змін

Зміна №	Номери сторінок				Всього сторінок у документі
	Змінених	Замінених	Нових	Анульованих	
1	2	3	4	5	6

З Цілями у сфері якості ознайомлені :

ПІБ	Посада	Дата	Підпис
Шевчук Д.М.	Проректор з науково-педагогічної роботи		
Каламаж Р.В.	Проректор з навчально-виховної роботи		
Мельничук Н.М.	Помічник ректора з адміністративно-господарської діяльності		
Махлай Р.В.	Начальник відділу кадрів		
Голоюх Л.В.	Методист вищої категорії навчально-методичного відділу		
Мараренко О.І.	Начальник відділу міжнародних за'язків		
Цеп'юк Г.М.	Директор наукової бібліотеки		
Зубенко І.Р.	Головний інженер інформаційно-технічного центру		
Якуніна К.І.	Помічник ректора зі стратегічного розвитку та забезпечення якості освіти		