

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
«ОСТРОЗЬКА АКАДЕМІЯ»**

ЗАТВЕРДЖЕНО

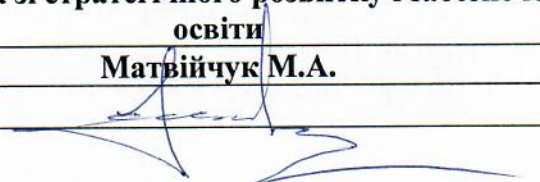
Наказ ректора
Національного університету
«Острозька академія»
№108 від 23.12.2022 р.

СХВАЛИЛА

Вчена рада
Національного університету
«Острозька академія»
Протокол № 6 від 22.12.2022 р.

СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ
Цілі у сфері якості

ОА-Ц-6.2-004

	Розробила
Посада	Помічник ректора зі стратегічного розвитку і забезпечення якості освіти
Прізвище	Матвійчук М.А.
Гідпис	

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління якістю	ОА-Ц-6.2-005
	Цілі у сфері якості	Сторінка 2 Сторінок 19
		Редакція: 06 Дата: 22.12.2022

Узгоджено :

Посада	Прізвище, ім'я по батькові	Дата узгодження	Підпис
Юрисконсульт юридичного відділу	Лотиш Тетяна Василівна		
Голова вченої ради НаУОА	Кральнок Петро Михайлович		

Актуалізація документу :

Дата перегляду	Актуалізовано	ПІБ	Підпис

Список власників примірників :

Контрольний примірник	Юрисконсульт юридичного відділу

Цілі у сфері якості НаУОА не можуть бути частково або повністю скопійовані, тиражовані та розповсюджені без дозволу Національного університету «Острозька академія».

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління якістю	ОА-Ц-6.2-005
		Сторінка 3 Сторінок 19
	Цілі у сфері якості	Редакція: 06 Дата: 22.12.2022

Цілі НаУОА у сфері якості на 2023 рік

Цілі	Факт 2022 рік	План 2023 рік	Відповідальні	Термін
1. Забезпечення стійкості університету в умовах соціально-економічних невизначеностей				
Підвищення виконання ліцензійних умов викладачами	22	68	ННІСГМ, ЕФ, кафедра інформаційно-документних комунікацій, кафедра міжнародних відносин, кафедра національної безпеки та політології, кафедра регіональних студій, кафедра індоєвропейських мов, кафедра кримінально-правових дисциплін, кафедра теорії та історії держави і права, відділ кадрів	впродовж року
Розробка Комунаційної стратегії на 2024-2027 рр.	-	100%	Проректор з навчально-виховної роботи, помічник ректора зі стратегічного розвитку та забезпечення якості освіти, інформаційно-рекламний відділ	впродовж року
Внесення змін до структури університету	-	100%	Проректор з навчально-виховної роботи, проректор з науково-педагогічної роботи, помічник ректора зі стратегічного розвитку та забезпечення якості освіти	впродовж року
Запровадження нових освітніх програм	2	4	ННІСГМ, кафедра англійської філології	квітень 2023 року
Збільшення проведення наукових заходів (конференцій, семінарів, конгресів, симпозіумів тощо), які проводяться науковими центрами та лабораторіями НаУОА, науковими структурними підрозділами, науковими гуртками, радою молодих вчених, СНТ Академік	71	91	Проректор з науково-педагогічної роботи, науковий відділ, кафедра міжнародної мовної комунікації, кафедра англійської мови та літератури, НБ	впродовж року
Збільшення кількості сертифікатних програм, орієнтованих на формування в студентів компетенцій, що дають переваги під час працевлаштування	0	1	Кафедра інформаційно-документних комунікацій, кафедра індоєвропейських мов, кафедра міжнародної мовної комунікації, ННЦ «LinguaPark», кафедра кримінально-правових дисциплін, кафедра державно-правових дисциплін, кафедра громадського здоров'я та фізичного виховання	впродовж року
Налагодження тісних зв'язків між діяльністю наукових	3	6	Кафедра інформаційно-документних комунікацій, кафедра міжнародних	впродовж року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління якістю		ОА-Ц-6.2-005
	Цілі у сфері якості		Сторінка 4 Сторінок 19
			Редакція: 06 Дата: 22.12.2022

центрів і лабораторій та магістерськими програмами в НаУОА			відносин, кафедра англійської філології, ННЦ «LinguaPark», кафедра державно-правових дисциплін, кафедра психології та педагогіки	
Заохочення та підвищення участі студентів у науковій роботі	17	20	Кафедра міжнародних відносин, кафедра регіональних студій, кафедра інформаційно-документних комунікацій	впродовж року
Посилення стійкості ОП шляхом залучення експертів, роботодавців та випускників до проведення лекційних занять, семінарів тощо.	7	9	ННІМВНБ, кафедра національної безпеки та політології, кафедра філософії та культурного менеджменту	впродовж року
Проведення профорієнтаційних заходів із популяризації спеціальностей, в тому числі щодо вступу військовослужбовців на цивільні спеціальності	100	252	ННІМВНБ, ННЦЗДН, кафедра національної безпеки та політології	впродовж року
Збільшення кількості публікацій у фахових виданнях	96	104	Проректор з науково-педагогічної роботи, кафедра історії ім. проф. М.П. Ковальського, кафедра міжнародної мовної комунікації, кафедра англійської філології, кафедра англійської мови та літератури	впродовж року
Збільшення заходів Острогіани	-	5	Проректор з науково-педагогічної роботи	впродовж року
Збільшення кількості фахових журналів НаУОА	4	5	Проректор з науково-педагогічної роботи	впродовж року
Збільшення кількості викладачів з ненульовим h-індексом	35	38	Проректор з науково-педагогічної роботи	впродовж року
Збільшення кількості літніх і зимових шкіл для студентів та науковців, організованих на базі наукових центрів НаУОА	0	1	Кафедра журналістики та PR-менеджменту, Лабораторія журналістської майстерності J. Lab	впродовж року
Збільшення кількості студентів денної форми навчання, які навчаються за кошти фізичних/юридичних осіб	16	20	ННІМВНБ, кафедра регіональних студій	впродовж року
Проведення інформаційних зустрічей, тренінгів, семінарів, щодо освітнього та управлінських процесів, педагогічного новаторства та інноваційної діяльності в	36	50	Проректор з науково-педагогічної роботи, НМВ, провідний фахівець з діловодства, ШОІ	впродовж року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління якістю		ОА-Ц-6.2-005
	Цілі у сфері якості		Сторінка 5 Сторінок 19
			Редакція: 06 Дата: 22.12.2022

освітній сфері				
Надання методичної допомоги у впровадженні інформаційної системи управління університетом UMSys задля більшого доступу здобувачів вищої освіти, працівників до інформації з питань організації освітнього процесу в умовах дистанційного навчання та покращення його якості.	-	1	НМВ	впродовж року
Актуалізація вкладки «Антикорупція» на веб-сайті НаУОА	1	1	Професіонал з антикорупційної діяльності	до 03.2023 року
Проведення та участь у антикорупційних форумах, тренінгах з метою обміном досвідом із іншими уповноваженими	5	8	Професіонал з антикорупційної діяльності	впродовж року
Проведення врегулювання та аналізу та предмет наявного конфлікту інтересів	0	5	Професіонал з антикорупційної діяльності	впродовж року
Проведення практичних освітніх днів для учасників юридичної клініки з її випускниками - юристами-практиками	1	5	ЮК «Pro Bono»	до кінця 2023 р.
Введення нових навчальних дисциплін в т. ч. антикорупційного курсу, що відповідають запитам суспільства	0	2	Кафедра національної безпеки та політології, ЮК «Pro Bono», професіонал з антикорупційної діяльності	до кінця 2023 р.
Проведення благоустрою території гуртожитку № 1	-	1 об'єкт	Помічник ректора з АГД, адміністративно-господарська частина, наукова бібліотека	до кінця 2026 року
Капітальний ремонт покрівлі гуртожитку № 10	-	1 об'єкт	Помічник ректора з АГД, адміністративно-господарська частина	до кінця 2024 року
Влаштування житлових мансардних кімнат для викладачів та студентів гуртожитку № 1	-	11	Помічник ректора з АГД, адміністративно-господарська частина	до кінця 2024 року
Вогнезахисне оброблення дерев'яних елементів стропильної системи горищного	-	1 об'єкт	Помічник ректора з АГД, адміністративно-господарська частина	до кінця 2024 року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління якістю		ОА-Ц-6.2-005
	Цілі у сфері якості		Сторінка 6 Сторінок 19
			Редакція: 06 Дата: 22.12.2022

приміщення будівлі Храму				
Навчання працівникам що працюють на роботах з підвищеною небезпекою	-	6	Інженер з охорони праці та протипожежної безпеки, завідувачі господарством, завідувачі гуртожитків	впродовж року
Навчання керівникам структурних підрозділів АГД з питань пожежної безпеки	-	6	Інженер з охорони праці та протипожежної безпеки, завідувачі господарством, завідувачі гуртожитків	впродовж року
Створення доступу МГН до навчальних приміщень	-	1 вхід	Помічник ректора з АГД, адміністративно-господарська частина	впродовж року
Капітальний ремонт автоматичної пожежної сигналізації, системи оповіщення про пожежу та управління евакуацією людей гуртожитку № 8	-	1 об'єкт	Помічник ректора з АГД, відділ будівництва, ремонту та реставрації	до кінця 2024 року
Капітальний ремонт автоматичної пожежної сигналізації, системи оповіщення про пожежу та управління евакуацією людей гуртожитку № 9	-	1 об'єкт	Помічник ректора з АГД, відділ будівництва, ремонту та реставрації	до кінця 2024 року
Капітальний ремонт автоматичної пожежної сигналізації, системи оповіщення про пожежу та управління евакуацією людей гуртожитку № 6	-	1 об'єкт	Помічник ректора з АГД, відділ будівництва, ремонту та реставрації	до кінця 2024 року
Підвищення рівня комунікації з громадськістю: проведення заходів, публікації, листування	200	100	Проректор з навчально-виховної роботи, інформаційно-рекламний відділ	впродовж року
Створення системи заходів для соціально-психологічної, моральної та матеріальної підтримки здобувачів вищої освіти та працівників університету в умовах воєнного стану	20	30	Проректор з навчально-виховної роботи, тьютори, психологічна служба, інформаційно-рекламний відділ	впродовж року
Збільшення кількості заходів із національно-патріотичного виховання здобувачів вищої освіти	60	60	Проректор з навчально-виховної роботи, тьютори	впродовж року
Розвиток інституту менторства	1	5	Проректор з навчально-виховної роботи, відділ з організації роботи зі студентами та випускниками	впродовж року
Залучення додаткових джерел фінансування, участь у розробці нових міжнародних грантових	2	5	Бухгалтерсько-фінансова служба	впродовж року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління		ОА-Ц-6.2-005
	якістю		Сторінка 7 Сторінок 19
	Цілі у сфері якості		Редакція: 06 Дата: 22.12.2022

проектів				
Бухгалтерський супровід реалізації міжнародних грантових проектів	2	5	Бухгалтерсько-фінансова служба	впродовж року
Збільшення кількості вихідної документації юридичного відділу у формі електронних документів	70%	85%	Юридичний відділ	впродовж року
Організація безперервної роботи веб-сайтів університету	75%	100%	Інформаційно-технічний центр	впродовж року
Розширення можливостей цифровізації освітньо-наукових процесів у ЗВО	100%	100%	Інформаційно-технічний центр	впродовж року
Розробка та видання навчальних посібників, підручників, рекомендацій	1	3	Кафедра міжнародної мовної комунікації	впродовж року
Участь та організація освітньо-наукових онлайн-вебінарів, семінарів, шкіл, скерованих на професійний розвиток викладачів	13	14	Кафедра міжнародної мовної комунікації, кафедра англійської філології, кафедра англійської мови та літератури, ННЦ «LinguaPark»	впродовж року
Продовження зустрічей із випускниками університету під назвою «Alumni Talks» для заохочення побудови успішної траєкторії навчання	11	22	ННП ім. І. Малиновського, кафедра англійської мови та літератури, кафедра української мови та літератури, кафедра журналістики та PR-менеджменту, кафедра філософії та культурного менеджменту, кафедра психології та педагогіки	впродовж року
Створення Ресурсного центру вивчення іноземних мов факультету романо-германських мов ім. Олексія Ізментінова	0	1	Факультет РГМ	лютий 2023 року
Інформування здобувачів вищої освіти та випускників заочної форми навчання про заходи, навчальні програми в НаУОА освітні та наукові досягнення в умовах воєнного часу	50	250	ННЦЗДН	впродовж року
Продовження впровадження електронного документообігу, в т.ч. створення автоматизованої системи планування розкладу і навчання слухачів підготовчого відділення	75%	100%	Провідний фахівець з діловодства, ВМЗ	впродовж року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління	ОА-Ц-6.2-005
	якістю	Сторінка 8 Сторінок 19
	Цілі у сфері якості	Редакція: 06 Дата: 22.12.2022

Внесення змін до проекту та затвердження інструкції з ЕД університету	-	100%	Провідний фахівець з діловодства	впродовж року
Проведення заходів зі збереження, цифровізації та популяризації цінних колекцій Музею, в умовах воєнного стану	-	2 колекції	Музей історії	впродовж року
Проведення інформаційних заходів для студентів, аспірантів та викладачів НУОА, присвячених актуальним навчально-науковим можливостям у рамках стипендійних програм, стажувань, грантових програм.	6	12	ВМЗ	впродовж року
Розробка системи інформування студентів та викладачів НУОА щодо можливостей участі у міжнародних програмах обміну, стажування, підвищення кваліфікації	-	1	Помічник ректора з міжнародного співробітництва та фандрайзингу	впродовж року
Створення проектних груп для написання грантових заявок	-	1	Помічник ректора з міжнародного співробітництва та фандрайзингу	впродовж року
Проведення заходів щодо інформаційно-психологічної підтримки студентів	10	20	Психологічна служба	впродовж року
Підвищення ефективності профорієнтаційних заходів усіх структурних підрозділів університету для абітурієнтів першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти денної та заочної (дистанційної) форм.	100 %	100 %	Помічник ректора з освітнього менеджменту, проректор з навчально-виховної роботи, відповідальний секретар приймальної комісії, керівник рекламно-інформаційного відділу, директори інститутів/декани факультетів, завідувачі кафедр, науково-педагогічний колектив НаУОА, працівники музею університету, студентське братство, керівник профорієнтаційного консультативного центру для абітурієнтів.	впродовж року
Зростання кількісних та якісних показників залучення	95 %	100 %	Помічник ректора з освітнього менеджменту, проректор з навчально-	впродовж року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління	ОА-Ц-6.2-005
	якістю	Сторінка 9 Сторінок 19
	Цілі у сфері якості	Редакція: 06 Дата: 22.12.2022

роботодавців та випускників НаУОА до освітнього процесу та профорієнтаційної роботи зокрема.			виховної роботи, відповідальний секретар приймальної комісії, керівник рекламно-інформаційного відділу, директори інститутів/декани факультетів, керівник профорієнтаційного консультативного центру для абітурієнтів, фахівець з працевлаштування випускників та студентів університету відділу організації роботи з студентами та випускниками.	
Проведення моніторингу професійної орієнтації абітурієнтів НаУОА 2023	1	1	Помічник ректора з освітнього менеджменту, керівник профорієнтаційного консультативного центру для абітурієнтів.	впродовж року
Підвищення ефективності проведення курсів підвищення кваліфікації педагогічних працівників ЗЗСО, представників органів державної влади та місцевого самоврядування, інших фахівців державних, комунальних та приватних суб'єктів господарювання України, військовослужбовців Збройних Сил України тощо з метою популяризації «навчання для дорослих».	90 %	100 %	Помічник ректора з освітнього менеджменту, проректор з науково-педагогічної роботи, проректор з навчально-виховної роботи, директори інститутів/декани факультетів, науково-педагогічний склад університету.	впродовж року
Розширення співпраці з наявними платформами онлайн-навчання, підготовка та розміщення на їхніх сайтах відкритих онлайн-курсів викладачів Національного університету «Острозька академія».	0	3	Кафедра кримінально-правових дисциплін, кафедра цивільно-правових дисциплін, кафедра громадського здоров'я та фізичного виховання	впродовж року
Розробка та реалізація групових зустрічей з метою розвитку резилієнтності спудей в умовах війни	5	10	Психологічна служба	впродовж року
Варіація та розширення каналів комунікації з різними	2	5	ІРВ	впродовж року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління	ОА-Ц-6.2-005
	якістю	Сторінка 10 Сторінок 19
	Цілі у сфері якості	Редакція: 06 Дата: 22.12.2022

цільовими аудиторіями				
Проведення тренінгів для керівників груп забезпечення, гарантів освітніх програм, науково-педагогічних працівників щодо організації освітнього процесу.	13	18	Проректор з науково-педагогічної роботи, помічник ректора зі стратегічного розвитку та забезпечення якості освіти, НМВ	впродовж року
Проведення тренінгів, семінарів для здобувачів освіти із антикорупційної тематики, академічної доброчесності, освітньо-практичних заходів.	2	5	Проректор з науково-педагогічної роботи, Помічник ректора зі стратегічного розвитку та забезпечення якості освіти	впродовж року
Проведення моніторингу освітнього середовища восени 2023 року з питань дотримання академічної доброчесності та здійснення освітнього процесу в умовах війни.	1	1	Помічник ректора зі стратегічного розвитку та забезпечення якості освіти	впродовж року
Участь в обговоренні актуальних питань вищої освіти, аналіз позитивного досвіду університетської практики та розробка механізму його впровадження в систему української вищої освіти	1	5	Помічник ректора зі стратегічного розвитку та забезпечення якості освіти	впродовж року
Здійснення впливу на освітню політику в Україні шляхом підготовки експертних рекомендацій	-	3	Помічник ректора зі стратегічного розвитку та забезпечення якості освіти, кафедра державно-правових дисциплін	впродовж року
Співпраця із асоціацією випускників, їх залучення до обговорень, прийняття рішень і впровадження стратегії розвитку університету	-	1	Помічник ректора зі стратегічного розвитку та забезпечення якості освіти	впродовж року
Здійснення самоаналізу ОП, які йдуть на акредитацію у 2023-2024 н.р.	5	15	Помічник ректора зі стратегічного розвитку та забезпечення якості освіти, гаранті ОП	впродовж року
Здійснення аналізу реалізації ОП із метою підготовки до постакредитаційного моніторингу та аналіз	75%	100%	Помічник ректора зі стратегічного розвитку та забезпечення якості освіти, гаранті ОП	впродовж року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління якістю	ОА-Ц-6.2-005
	Цілі у сфері якості	Сторінка 11 Сторінок 19
		Редакція: 06 Дата: 22.12.2022

рекомендацій ЕГ, ГЕР, НАЗЯВО за результатами проходження акредитаційних експертиз ОП				
Пошук джерел додаткового фінансування, забезпечення зростання надходжень від господарських замовлень, спільних платних проєктів	62500 грн	не менше 62500 грн.	ННІСГМ	впродовж року
Проведення спортивних заходів (в т.ч. юнацьких команд)	-	2	Кафедра громадського здоров'я та фізичного виховання	впродовж року
Збільшення кількості грантових заявок та виконання наукових досліджень в рамках комерціалізації наукової діяльності	2	4	Науковий відділ, кафедри НаУОА, науково-дослідні центри/лабораторії	впродовж року

2. Інтернаціоналізація освітньо-наукового процесу в НаУОА

Розробка і затвердження Стратегії інтернаціоналізації НУОА на 2023-2028 рр.	1 (2017- 2022 рр.)	1 (2023- 2028 рр.)	Помічник ректора з міжнародного співробітництва та фандрайзингу	січень 2023 року
Підтримка динаміки та збільшення кількості публікацій в наукометричних виданнях Scopus, WoS та закордонних виданнях	74	154	Проректор з науково-педагогічної роботи, науковий відділ, кафедра міжнародної мовної комунікації, кафедра англійської філології, кафедра англійської мови та літератури, кафедра філософії та культурного менеджменту	впродовж року
Впорядкування профілів Scopus і WoS	0	12	Наукова бібліотека	впродовж року
Сприяння академічній мобільності студентів, допомога студентам взяти участь у міжнародних програмах студентського обміну	36	61	ЕФ, кафедра інформаційно- документних комунікацій, кафедра міжнародних відносин, кафедра історії ім. проф. М. П. Ковальського, кафедра регіональних студій, кафедра національної безпеки та політології, кафедра англійської мови та літератури, кафедра індоевропейських мов, кафедра кримінально-правових дисциплін, кафедра державно- правових дисциплін, кафедра громадського здоров'я та фізичного виховання, кафедра журналістики та PR-менеджменту, кафедра психології	впродовж року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління якістю		ОА-Ц-6.2-005
	Цілі у сфері якості		Сторінка 12 Сторінок 19
			Редакція: 06 Дата: 22.12.2022

			та педагогіки	
Збільшення кількості реалізації грантових програм (Erasmus+, Jean Monnet, WARN)	10	15	Помічник ректора з міжнародного співробітництва та фандрайзингу, ННІМВНБ, кафедра індоевропейських мов, кафедра англійської філології, кафедра журналістики та PR-менеджменту	впродовж року
Розширення діапазону співпраці з закордонними партнерами для організації академічної та наукової мобільності: кількість заходів/кількість викладачів/кількість студентів.	6/9/44	6/25/60	ВМЗ	впродовж року
Розширення діапазону співпраці із рекрутинговими партнерами за рахунок укладення додаткових угод про співпрацю.	7	5	ВМЗ	впродовж року
Розширення діапазону співпраці із закордонними партнерами за рахунок укладення угод про співпрацю	12	12	Помічник ректора з міжнародного співробітництва та фандрайзингу	впродовж року
Розширення діапазону співпраці із закордонними та вітчизняними партнерами для організації спільних програм короткотермінової академічної та наукової мобільності, визначення пріоритетних програм для стажування викладачів і наукових співробітників	4	5	ЕФ, Кафедра психології та педагогіки	впродовж року
Участь викладачів як експертів в обговореннях суспільно значущих тем, організації наукових семінарів, круглих столів, конференцій, присвячених актуальним питанням української і світової науки.	14	27	Кафедра інформаційно-документних комунікацій, ННП ім. І. Малиновського, кафедра української мови та літератури, кафедра психології та педагогіки, кафедра філософії та культурного менеджменту	впродовж року
Запровадження проведення з усталеною періодичністю наукових зустрічей (семінарів, конференцій, конгресів тощо), організованих на базі наукових центрів, кафедр задля	3	3	ЕФ, кафедра інформаційно-документних комунікацій, кафедра міжнародних відносин, кафедра громадського здоров'я та фізичного виховання, кафедра філософії та культурного менеджменту, ЦЄД	впродовж року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління		ОА-Ц-6.2-005
	якістю		Сторінка 13 Сторінок 19
	Цілі у сфері якості		Редакція: 06 Дата: 22.12.2022

об'єднання українських і закордонних дослідників із певного наукового напрямку				
Організація нових сесій міжнародного проєкту «Острог. Форум»	-	1	Кафедра національної безпеки та політології	впродовж року
Налагодження співпраці із іноземними ЗВО (спільні заходи, дослідження та обмінні програми).	1	3	Кафедра національної безпеки та політології, факультет РГМ	впродовж року
Продовження проведення наукових досліджень у галузі європеїстики	2 дис., 6 ст.	5 дис., 6 ст.	Кафедра міжнародних відносин	впродовж року
Проведення освітньо-наукових та практичних заходів, тренінгів щодо організації освітнього процесу, в тому числі онлайн, із залученням іноземних партнерів	19	25	Проректор з науково-педагогічної роботи, ІОК «Pro bono», професіонал з антикорупційної діяльності, НБ, НМВ	впродовж року
Проведення консультацій з приводу працевлаштування іноземних громадян в університеті	-	50	Відділ кадрів, юридичний відділ	впродовж року
Здійснення процесів актуалізації фондів та наповнення сервісів іноземними науковими виданнями	0	12	Наукова бібліотека	впродовж року
Налагодження міжнародної співпраці та збільшення іноземної книжкової продукції для поповнення бібліотечних фондів	0	12	Наукова бібліотека	впродовж року
Інтеграція бібліографічних записів Springer Nature в АБІС Koka	0	12	Наукова бібліотека	впродовж року
Налагодження партнерства із закордонними колегами та їх залучення до заходів, які організовує НаУОА	75%	100%	Проректор з навчально-виховної роботи, ВМЗ	впродовж року
Створення ютуб каналу, соціальних сторінок та інших інформаційних застосунків для популяризації ШОІ й освітніх матеріалів	-	1	ШОІ	впродовж року
Бухгалтерсько-фінансовий супровід інтернаціоналізації освітньо-наукового процесу	1	1	Бухгалтерсько-фінансова служба	впродовж року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління	ОА-Ц-6.2-005
	якістю	Сторінка 14 Сторінок 19
	Цілі у сфері якості	Редакція: 06 Дата: 22.12.2022

Юридичний супровід міжнародних грантових проєктів (Erasmus + напрямок JeanMonnet, Visegrad Fund і т.д.)	2	3	Юридичний відділ	впродовж року
Обмін досвідом із зарубіжними колегами щодо впровадження кращих інформаційно-цифрових практик	-	1	Інформаційно-технічний центр	впродовж року
Залучення фахівців-іноземців до освітнього процесу	8	4	Кафедра індоєвропейських мов	впродовж року
Надання інформації здобувачам вищої освіти заочної форми навчання (в т.ч. військовим) про можливості академічної мобільності та участі у міжнародних програмах НаУОА.	-	100%	ННЦЗДН	впродовж року
Залучення професійних військових (з України та іноземних держав) до проведення тренінгів, майстер-класів, читання лекцій та семінарів для здобувачів різних спеціальностей НаУОА, та поділу практичним досвідом	-	5	ННЦЗДН	впродовж року
Вивчення стану впровадження електронного документообігу у вітчизняних ЗВО та інших державах	-	5	Провідний фахівець з діловодства	впродовж року
Створення аудіогідів університетом англійською та польською мовами	-	2	Музей історії	впродовж року
Висвітлення інформації про заходи із залученням іноземних колег на доступних платформах	2	5	ІРВ	впродовж року
Висвітлення актуальних новин та подій на англійській версії веб-сайту університету	75%	100%	ІРВ	впродовж року
Проведення Днів якості-2023 із залученням вітчизняних та зарубіжних колег/організацій	2	3	Помічник ректора зі стратегічного розвитку та забезпечення якості освіти	впродовж року
Збільшення кількості курсів та освітніх програм із	1	3	Помічник ректора зі стратегічного розвитку та забезпечення якості	впродовж року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління	ОА-Ц-6.2-005
	якістю	Сторінка 15 Сторінок 19
	Цілі у сфері якості	Редакція: 06 Дата: 22.12.2022

викладанням англійською мовою			освіти, кафедра української мови та літератури	
Розробка системи заходів щодо інтернаціоналізації освітніх програм Національного університету «Острозька академія» задля поширення інформації за кордоном, щоб залучити іноземних студентів до навчання за різним освітніми рівнями; завершення підготовки та розміщення на офіційному сайті університету повних описів наявних освітніх спеціальностей, спеціалізацій і дисциплін (силабусів) англійською мовою	-	100%	Помічник ректора зі стратегічного розвитку та забезпечення якості освіти, ВМЗ	впродовж року
Формування міжнародної редколегії наукового журналу «Public Health Journal» та оновлення міжнародної редколегії наукового журналу «Наукові записки НаУОА. Серія Психологія» через налагодження співпраці з провідними закордонними науковцями	-	2	Кафедра громадського здоров'я та фізичного виховання, кафедра психології та педагогіки	впродовж року
Формування взаємовигідних партнерств з вітчизняними та закордонними освітніми й науковими установами, компаніями, зацікавленими проводити спільні фундаментальні та прикладні дослідження	-	3	Кафедра громадського здоров'я та фізичного виховання, кафедра психології та педагогіки	впродовж року
Збільшення кількості заходів академічної мобільності викладачів та адміністраторів	-	2	Кафедра журналістики та PR-менеджменту	впродовж року
Проведення внутрішнього аналізу основних напрямів фундаментальних і прикладних досліджень і визначення перспективних тем для	2	не менше 2	Кафедра психології та педагогіки	впродовж року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління якістю		ОА-Ц-6.2-005
	Цілі у сфері якості		Сторінка 16 Сторінок 19
			Редакція: 06 Дата: 22.12.2022

підготовки міжнародних грантових проєктів				
Створення міждисциплінарної групи на основі ОПП «Кіберкультура», яка об'єднає дослідників цієї проблематики з різних спеціальностей	-	1	Кафедри філософії та культурного менеджменту	впродовж року

3. Реалізація соціальної місії НаУОА

Участь у реалізації соціальних ініціатив, організованих університетом, містом тощо	68	174	Проректор з навчально-виховної роботи, помічник ректора зі стратегічного розвитку та забезпечення якості освіти, помічник ректора з міжнародного співробітництва та фандрайзингу, факультет РГМ, ЕФ, ННП ім. І. Малиновського, ННЦЗДН, кафедра інформаційно-документних комунікацій, кафедра міжнародних відносин, кафедра національної безпеки та політології, кафедра регіональних студій, кафедра української мови і літератури, кафедра громадського здоров'я та фізичного виховання, кафедра психології та педагогіки, кафедра філософії та культурного менеджменту, НМВ, ІТЦ, провідний фахівець з діловодства, музей історії, ВМЗ, психологічна служба, ІРВ.	впродовж року
Збільшення кількості науково- популярних лекцій в рамках Відкритого університету ОА	2	12	Проректор з навчально-виховної роботи, помічник ректора зі стратегічного розвитку та забезпечення якості освіти, кафедра історії ім. проф. М.П. Ковальського, ННП ім. І. Малиновського, кафедра української мови і літератури, кафедра психології та педагогіки, кафедра філософії та культурного менеджменту	впродовж року
Здійснення заходів з протидії інформаційній агресії РФ (протидія фейкам, публікації аналітичних матеріалів у зарубіжних ЗМІ, тощо)	1	5	кафедра національної безпеки та політології	впродовж року
Реалізація сертифікатної програми «Соціальне	-	1	Проректор з науково-педагогічної роботи, кафедра національної безпеки	впродовж року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління якістю	ОА-Ц-6.2-005
		Сторінка 17 Сторінок 19
	Цілі у сфері якості	Редакція: 06 Дата: 22.12.2022

менеджерство у середовищі ветеранів» спільно із КЗ «Ветеранський простір» Рівненської обласної ради.			та політології	
Удосконалення робочих програм підготовки фахівців із практичними кроками реалізації курсу на євроатлантичну інтеграцію України та поглибленням «м'яких навичок» у сфері соціокультурної діяльності.	3	3	Кафедра національної безпеки та політології, кафедра інформаційно-документних комунікацій	впродовж року
Публікація правопросвітніх матеріалів / консультацій з правових питань, та проведення занять з програми практичного права «Street Law»	4 4	5 10	ЮК «Pro Bono»	впродовж року
Розширення соціального пакету працівникам університету	-	100%	Відділ кадрів	впродовж року
Актуалізація інформації про студентів пільгових категорій та формування відповідної бази у програмі ІАСУ	-	100%	Відділ кадрів	січень 2023 року вересень 2023 року
Проведення загальнодоступних заходів, в т.ч. тренінгів, семінарів актуальної тематики для зацікавлених осіб	1	10	Наукова бібліотека,	вересень, квітень 2023 року
Участь у волонтерських проектах, що допомагають ВПО, ЗСУ, медикам та організаціям критичної інфраструктури.	3	17	Наукова бібліотека, кафедра англійської філології, ННЦ «LinguaPark», професіонал з антикорупційної діяльності	впродовж року
Розширення сфери використання служби психологічної підтримки для здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних працівників, працівників університету	75%	100%	Проректор з навчально-виховної роботи, кафедра психології та педагогіки, психологічна служба	впродовж року
Підтримка викладачів у період соціальної невизначеності й кризових подій 2022-2023 року (тренінги, мотиваційні зустрічі)	4	4	ШОІ	впродовж року
Матеріальна підтримка малозабезпечених працівників університету в умовах воєнного	43	60	Бухгалтерсько-фінансова служба	впродовж року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління		ОА-Ц-6.2-005
	якістю		Сторінка 18 Сторінок 19
	Цілі у сфері якості		Редакція: 06 Дата: 22.12.2022

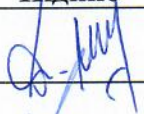
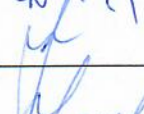
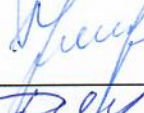
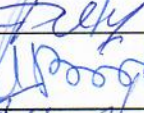
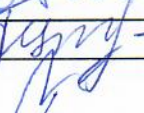
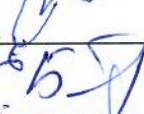
стану в країні				
Матеріальна підтримка та забезпечення розрахунків, обліку та оплати видатків комунальних послуг та енергоносіїв для проживання ВПО в університетських гуртожитках на період воєнного стану	530	550	Бухгалтерсько-фінансова служба	впродовж року
Проведення правових заходів/консультацій для представників пільгових категорій	3	5	Юридичний відділ	впродовж року
Розширення можливості вільного доступу до книжкових фондів музею зокрема, шляхом оцифрування та реалізації відкритого доступу до колекції стародруків та рідкісних книг	-	1 колекція (100 стародру ків)	Музей історії	впродовж року
Проведення спортивних заходів загальнодоступного характеру	-	10	Кафедра громадського здоров'я та фізичного виховання	впродовж року
Покращення мережі взаємодії різних студентських груп задля реалізації спільних соціальних ініціатив	-	1	Кафедри журналістики та PR-менеджменту, Лабораторія журналістської майстерності J. Lab	впродовж року
Проведення навчальних заходів з профорієнтаційним спрямуванням для учнів старших класів (Skills Camp, Media)	2	2	Кафедри журналістики та PR-менеджменту, Лабораторія журналістської майстерності J. Lab	впродовж року
Надання психологічної підтримки ВПО та жителям міста, які її потребують	75%	100%	Кафедра психології та педагогіки, психологічна служба	впродовж року
Участь у загальнонаціональних проектах від НАЗК	3	3	Професіонал з антикорупційної діяльності	впродовж року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління	ОА-Ц-6.2-005
	якістю	Сторінка 19 Сторінок 19
	Цілі у сфері якості	Редакція: 06 Дата: 22.12.2022

Лист реєстрації змін

Зміна №	Номери сторінок				Всього сторінок у документі
	Змінених	Замінених	Нових	Анульованих	
1	2	3	4	5	6

З Цілями у сфері якості ознайомлені :

ПІБ	Посада	Дата	Підпис
Шевчук Д.М.	Проректор з науково-педагогічної роботи	22.12.2022	
Каламаж Р.В.	Проректор з навчально-виховної роботи	21.12.2022	
Мельничук Н.М.	Помічник ректора з адміністративно-господарської діяльності	21.12.2022	
Махлай Р.В.	Начальник відділу кадрів	21.12.2022	
Голоюх Л.В.	Методист вищої категорії навчально-методичного відділу	21.12.2022	
Цеп'юк Г.М.	Директор наукової бібліотеки	21.12.2022	
Зубенко І.Р.	Головний інженер інформаційно-технічного центру	22.12.2022	
Балашов Е.М.	Помічник ректора з міжнародного співробітництва і фандрайзингу	21.12.2022	
Матвійчук М.А.	Помічник ректора зі стратегічного розвитку та забезпечення якості освіти	21.12.2022	
Харчук Ю.Ю.	Помічник ректора з освітнього менеджменту	21.12.2022	