

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
«ОСТРОЗЬКА АКАДЕМІЯ»**

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ ректора
Національного університету
«Острозька академія»
№134 від 24.12.2021

СХВАЛИЛА

Вчена рада
Національного університету
«Острозька академія»
Протокол №5 від 23.12.2021 р.

**СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ
Цілі у сфері якості**

ОА-Ц-6.2-004

	Розробила
Посада	Помічник ректора зі стратегічного розвитку і забезпечення якості освіти
Прізвище	Шулик Ю.В.
Підпис	

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління якістю	ОА-Ц-6.2-004
	Цілі у сфері якості	Сторінка 2 Сторінок 11
		Редакція: 05 Дата: 17.12.2021

Узгоджено :

Посада	Прізвище, ім'я по батькові	Дата узгодження	Підпис
Юрисконсульт юридичного відділу	Лотиш Тетяна Василівна		
Голова вченої ради НаУОА	Кралюк Петро Михайлович		

Актуалізація документу :

Дата перегляду	Актуалізовано	ПІБ	Підпис

Список власників примірників :

Контрольний примірник	Юрисконсульт юридичного відділу

Цілі у сфері якості НаУОА не можуть бути частково або повністю скопійовані, тиражовані та розповсюджені без дозволу Національного університету «Острозька академія».

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління якістю	ОА-Ц-6.2-004
		Сторінка 3 Сторінок 11
	Цілі у сфері якості	Редакція: 05 Дата: 17.12.2021

Цілі НаУОА у сфері якості на 2022 рік

Цілі	Факт 2021 рік	План 2022 рік	Відповідальні	Термін
1. Розбудова потенціалу надання освітніх та наукових послуг				
Запровадження нових освітніх програм	1	9	Кафедра ЕТММ, Кафедра ФОА, кафедра інформаційно-документних комунікацій, кафедра регіональних студій, кафедра журналістики та PR менеджменту, кафедра філософії та культурного менеджменту	До кінця 2022 року
Зростання кількості вступників	345	405	Кафедра регіональних студій, кафедра історії ім. проф. М.П. Ковальського, ННІ СГМ, ННЦЗДН	Листопад 2022 року
Залучення роботодавців, випускників до освітнього процесу	82	67	Економічний факультет, ННІМВіНБ, кафедра англійської мови та літератури, кафедра індоевропейських мов, ННІ права, ННІ СГМ, відділ організації роботи зі студентами та випускниками, помічник ректора з освітнього менеджменту, юридична клініка “Pro Bono”	До кінця 2022 року
Підтримка динаміки кількості публікацій в наукометричних виданнях Scopus, Web of Science	71 (55 друк)	71	Економічний факультет, ННІМВіНБ, РГМ, ННІ права, ННІ СГМ	До кінця 2022 року
Збільшення кількості публікацій у фахових виданнях	66	77	Економічний факультет, ННІМВіНБ, факультет РГМ, ННІ права, ННІ СГМ	До кінця 2022 року
Збільшення кількості проєктів, що беруть участь у вітчизняних і міжнародних грантових конкурсах.	13	14	Проректор з науково-педагогічної роботи, кафедра ФОА, кафедра історії ім. проф. М.П. Ковальського, кафедра міжнародної мовної комунікації, кафедра англійської філології, ННІ СГМ, професіонал з антикорупційної діяльності, помічник ректора з міжнародного співробітництва і фандрайзингу	До кінця 2022 року
Проведення наукових заходів (конференцій, семінарів, конгресів, симпозіумів тощо), зокрема кількість заходів, які проводять наукові центри та лабораторії НаУОА, наукові структурні	76 12	77 30	Проректор з науково-педагогічної роботи, Економічний факультет, кафедра міжнародної мовної комунікації, кафедра англійської мови та літератури, Кафедра теорії та історії держави і права, Кафедра цивільно-правових дисциплін, ННІ СГМ, Директор Наукової	До кінця 2022 року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління	ОА-Ц-6.2-004
	якістю	Сторінка 4 Сторінок 11
	Цілі у сфері якості	Редакція: 05 Дата: 17.12.2021

підрозділи, аналітичних звітів			бібліотеки, Кафедра ФОА, Кафедра міжнародних відносин, кафедра інформаційно-документних комунікацій, кафедра регіональних студій, кафедра англійської філології, кафедра індоєвропейських мов, Кафедра теорії та історії держави і права, кафедра державно-правових дисциплін	
Проведення наукових, науково-методичних тренінгів, семінарів для покращення написання якісних наукових робіт здобувачами	8	9	Проректор з науково-педагогічної роботи, економічний факультет, кафедра інформаційно-документних комунікацій, кафедра державно-правових дисциплін	До кінця 2022 року
Підготовка до входження наукових журналів до наукометричної бази Web of Science.	-	1	Кафедра ФОА	До кінця 2022 року
Реєстрація наукового журналу “Наукові записки Національного університету «Острозька академія»: серія «Філологія».”у ERIH PLUS (European Reference Index for the Humanities або ERIH)		1	Кафедра індоєвропейських мов	До кінця 2022 року
Зростання кількості захистів аспірантів і докторантів	7	9	Кафедра ФОА, Кафедра міжнародних відносин, Кафедра цивільно-правових дисциплін, кафедра державно-правових дисциплін, кафедра кримінально-правових дисциплін	До кінця 2022 року
Видання навчальних посібників, підручників, рекомендацій.	45	30	Економічний факультет, кафедра міжнародних відносин, кафедра міжнародної мовної комунікації, Кафедра цивільно-правових дисциплін, ННІ СГМ	До кінця 2022 року
Проведення тренінгів, семінарів для здобувачів освіти із антикорупційної тематики, академічної доброчесності, освітньо-практичних заходів	32	27	Проректор з науково-педагогічної роботи, помічник ректора зі стратегічного розвитку та забезпечення якості освіти, професіонал з антикорупційної діяльності, директор Наукової бібліотеки, юридична клініка “Pro Bono”	До кінця 2022 року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління якістю		ОА-Ц-6.2-004
	Цілі у сфері якості		Сторінка 5 Сторінок 11
			Редакція: 05 Дата: 17.12.2021

Зростання заходів Острог'яни.	8	10	кафедра історії ім. проф. М.П. Ковальського, Кафедра української мови і літератури, кафедра психології та педагогіки, музей історії НаУОА	До кінця 2022 року
Проведення науково- практичних семінарів, майстер-класів, творчих майстерень із метою підвищення кваліфікації для педагогів та управлінців, фахівців державних, комунальних та приватних суб'єктів господарювання України, військовослужбовців Збройних Сил України тощо з метою популяризації «навчання для дорослих».	14	30	Помічник ректора з освітнього менеджменту, ННІ СГМ, кафедра ЕММІТ, кафедра ФОА	До кінця 2022 року
Розширення пропозиції послуг із наукового та методичного консультування для зовнішніх інституцій.	1	4	Кафедра державно-правових дисциплін, кафедра кримінально- правових дисциплін	До кінця 2022 року
Розширення діапазону співпраці із закордонними та вітчизняними партнерами для організації академічної та наукової мобільності: кількості заходів/кількості викладачів/кількості студентів	4/20/50	6/25/60	Відділ міжнародних зв'язків	До кінця 2022 року
Розширення діапазону співпраці із закордонними партнерами за рахунок укладення угод про співпрацю	10	12	Помічник ректора з міжнародного співробітництва і фандрайзингу	До кінця 2022 року
Проведення інформаційних заходів для студентів та викладачів НаУОА, присвячених актуальним навчально-науковим можливостям у рамках стипендійних програм, стажувань, грантових програм	12	12	Відділ міжнародних зв'язків	До кінця 2022 року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління якістю		ОА-Ц-6.2-004
	Цілі у сфері якості		Сторінка 6 Сторінок 11
			Редакція: 05 Дата: 17.12.2021

Розроблення проектної документації з приводу доступності МГН староакадемічного навчального корпусу	-	1	Помічник ректора з АГД, адміністративно-господарська частина	До кінця 2022 року
Капітальний ремонт автоматичної пожежної сигналізації, проведення благоустрою території гуртожитку	2	6	Помічник ректора з АГД, відділ будівництва, ремонту та реставрації, адміністративно-господарська частина,	До кінця 2022 року
Вдосконалення управлінського обліку доходів та витрат освітніх та інших послуг	0	1	Бухгалтерсько-фінансова служба	До 01.03. 2022 року
Проведення моніторингу професійної орієнтації абітурієнтів НаУОА 2022	1	1	Помічник ректора з освітнього менеджменту, керівник профорієнтаційного консультативного центру для абітурієнтів.	До кінця 2022 року
Проведення моніторингу освітнього середовища університету	1	1	Помічник ректора з освітнього менеджменту, помічник ректора зі стратегічного розвитку та забезпечення якості освіти	До кінця 2022 року
Підвищення рівня комунікації з громадськістю: проведення заходів, публікації, листування	92	90	Проректор з навчально-виховної роботи, інформаційно-рекламний відділ	До кінця 2022 року
Розбудова інституту тьюторства: проведення заходів щодо якості освіти і сприяння особистісного розвитку студентів	6	8	Проректор з навчально-виховної роботи	До кінця 2022 року
Проведення заходів щодо розбудови здорового освітнього середовища в цілому, заходів щодо інформаційно-психологічної підтримки студентів та заходів для адаптації іноземних студентів	28	32	Проректор з навчально-виховної роботи, відділ організації роботи зі студентами та випускниками, психологічна служба	До кінця 2022 року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління якістю	ОА-Ц-6.2-004
		Сторінка 7 Сторінок 11
	Цілі у сфері якості	Редакція: 05 Дата: 17.12.2021

2. Цифровізація процесів управління університетом

Упровадження електронного документообігу через системи ЕД.: 1. Формування та підписання КЕП заяв про прийняття на умовах погодинної оплати; 2. Формування та підписання КЕП заяв викладачів на перенесення відпустки; 3. Формування та підписання КЕП графіків відпусток викладачів; 4. Формування та підписання КЕП планів підвищення кваліфікації (стажування); 5. Проведення роботи по передачі трудових книжок працівників на Портал пенсійного фонду (в електронному форматі); 6. Ведення табельного обліку працівників у програмі ІАСУ 7. Документація щодо внутрішніх аудитів. 8. Клопотання перед комісією з питань якості освіти та на вчену раду. 9. Розпорядження деканів/директорів факультетів/інститутів.	4	9	відділ кадрів, провідний фахівець з діловодства, помічник ректора зі стратегічного розвитку та забезпечення якості освіти, декани факультетів/директори інститутів	До кінця 2022 року
Навчання персоналу співробітників університету роботи в електронних системах	22	22	Провідний фахівець з діловодства	До кінця 2022 року
Запуск в umsystem особистих профілів здобувачів освіти	-	100%	Інформаційно-технічний відділ	До кінця 2022 року
Оптимізувати навчально-методичні комплекси на платформі Moodle для вдосконалення забезпечення викладання дисциплін	60	40	Помічник ректора зі стратегічного розвитку та забезпечення якості освіти, кафедра міжнародної мовної комунікації	До кінця 2022 року
Перевести оцінювання в систему мудл, кіл.курсів	10	20	Кафедра інформаційно-документних комунікацій, кафедра індоевропейських мов	До кінця 2022 року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління якістю		ОА-Ц-6.2-004
	Цілі у сфері якості		Сторінка 8 Сторінок 11
			Редакція: 05 Дата: 17.12.2021

Введення цифрових реєстрів, рейтингів, реєстрацій	-	4	професіонал з антикорупційної діяльності, відділ організації роботи зі студентами та випусниками, відділ міжнародних зв'язків, провідний фахівець ННЦЗДН	До кінця 2022 року
Запровадження наукових профілів аспірантів НаУОА	0	5	Директор Наукової бібліотеки, проректор з науково-педагогічної роботи	До кінця 2022 року
Створення інтернет-сторінки Днів науки НаУОА	-	1	Проректор з науково-педагогічної роботи	До кінця 2022 року
Створення медіаконтенту для популяризації науково-дослідної роботи в НаУОА	-	7	Проректор з науково-педагогічної роботи	До кінця 2022 року
Надання методичної допомоги у впровадженні електронного журналу обліку навантаження, відомостей обліку навантаження викладачів, індивідуального навчального плану студента.	1	1	Навчально-методичний відділ	До кінця 2022 року
Організація тренінгів для викладачів з цифрових технологій та використання інформаційних ресурсів НаУОА	3	6	Директор Наукової бібліотеки	До кінця 2022 року
Запровадження обліку оплати за освітні послуги здобувачів освіти 2021 року вступу в інформаційній системі ІАСУ ФР МОНУ	50%	100%	Бухгалтерсько-фінансова служба	До 01.03.2022 року
Оптимізація сайту НаУОА	-	1	Проректор з навчально-виховної роботи, працівники відділу	До кінця 2022 року

3. Підвищення ефективності кадрового потенціалу університету

Підвищення виконання ліцензійних умов викладачами	15	19	Кафедра ЕММІТ, Кафедра ЕТММ, кафедра міжнародних відносин, кафедра інформаційно-документних комунікацій, кафедра теорії та історії держави і права, кафедра цивільно-правових дисциплін, кафедра державно-правових дисциплін, відділ кадрів	До кінця 2022 року
Активізувати участь викладачів як експертів в обговореннях суспільно значущих тем, організації	9	10	проректор з науково-педагогічної роботи, кафедра інформаційно-документних комунікацій, кафедра державно-правових дисциплін,	До кінця 2022 року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління якістю		ОА-Ц-6.2-004
	Цілі у сфері якості		Сторінка 9 Сторінок 11
			Редакція: 05 Дата: 17.12.2021

наукових семінарів, круглих столів, конференцій, присвячених актуальним питанням української і світової науки			кафедра кримінально-правових дисциплін	
Проведення курсів англ.мови для викладачів	0	1	Кафедра міжнародної мовної комунікації (зав. кафедри, викладачі)	До кінця 2022 року
Проведення семінарів, тренінгів для викладачів (тренінг щодо покращення рівня викладання).	38	41	Кафедра міжнародної мовної комунікації, кафедра англійської мови та літератури, Школа освітніх інновацій	До кінця 2022 року
Налагодження співпраці з бізнес-середовищем, державними та культурними інституціями для створення та реалізації спільних наукомістких проєктів.	-	7	Кафедра державно-правових дисциплін, кафедра кримінально-правових дисциплін, юридичний відділ	До кінця 2022 року
Створення проєктних груп для написання грантових заявок	-	1	Помічник ректора з міжнародного співробітництва і фандрайзингу	До кінця 2022 року
Проведення тренінгів для керівників груп забезпечення, гарантів освітніх програм, науково-педагогічних працівників, адміністративного персоналу щодо організації освітнього процесу	10	13	Навчально-методичний відділ, помічник ректора зі стратегічного розвитку та забезпечення якості освіти	До кінця 2022 року
Проведення занять з академічного менеджменту для завідувачів кафедр	-	5	Проректор з науково-педагогічної роботи	До кінця 2022 року
Розроблення нової системи рейтингування діяльності НПП, структурних підрозділів та вдосконалення планування та обліку роботи працівників	-	1	Проректор з науково-педагогічної роботи, навчально-методичний відділ	До квітня 2022
Створення «Професорського клубу НаУОА»	-	1	Проректор з науково-педагогічної роботи	До квітня 2022
Проходження навчання працівниками бухгалтерсько-фінансової служби та працівниками, які працюють на роботах з підвищеною небезпекою,	-	11	Бухгалтерсько-фінансова служба, Інженер з охорони праці та протипожежної безпеки	До кінця 2022 року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління	ОА-Ц-6.2-004
	якістю	Сторінка 10 Сторінок 11
	Цілі у сфері якості	Редакція: 05 Дата: 17.12.2021

керівниками структурних підрозділів АГД з питань пожежної безпеки, з підвищення кваліфікації у сфері цивільного захисту				
Влаштування житлових мансардних кімнат для викладачів та студентів гуртожитку №1	3	11	Помічник ректора з АГД, адміністративно-господарська частина	До кінця 2022 року

Національний університет «Острозька академія»	Документ системи управління якістю	ОА-Ц-6.2-004
	Цілі у сфері якості	Сторінка 11 Сторінок 11
		Редакція: 05 Дата: 17.12.2021

Лист реєстрації змін

Зміна №	Номери сторінок				Всього сторінок у документі
	Змінених	Замінених	Нових	Анульованих	
1	2	3	4	5	6

З Цілями у сфері якості ознайомлені :

ПІБ	Посада	Дата	Підпис
Шевчук Д.М.	Проректор з науково-педагогічної роботи		
Каламаж Р.В.	Проректор з навчально-виховної роботи		
Мельничук Н.М.	Помічник ректора з адміністративно-господарської діяльності		
Махлай Р.В.	Начальник відділу кадрів		
Голоюх Л.В.	Методист вищої категорії навчально-методичного відділу		
Коцюк Ю.А.	Директор наукової бібліотеки		
Зубенко І.Р.	Головний інженер інформаційно-технічного центру		
Балашов Е.М.	Помічник ректора з міжнародного співробітництва і фандрайзингу		
Шулик Ю.В.	Помічник ректора зі стратегічного розвитку та забезпечення якості освіти		
Харчук Ю.Ю.	Помічник ректора з освітнього менеджменту		