

Національний університет «Острозька академія»  
Навчально-методичний центр «Школа освітніх інновацій»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Керівник НМЦ «Школа освітніх інновацій»

\_\_\_\_\_ Юлія МАСЛОВА

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2024 р.

## НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНИЙ ПЛАН

Підвищення кваліфікації за курсом

**«Гібридні загрози у політичній сфері»**

Форма навчання – денна (з  
використанням дистанційних технологій)

Термін навчання 2 місяця

Загальний обсяг – 90 годин (3 ЄКТС)

### Структура курсу «Гібридні загрози у політичній сфері»

№	Назва теми	Загальна кількість годин	Аудиторні години	Самостійна робота, (год.)	Консультації (год.)
1	Вступ до курсу. Поняття гібридних загроз у політиці: визначення, суттєві ознаки, класифікація	10	1	5	4
2	Політична вразливість як об'єкт гібридного впливу. Специфіка гібридних загроз у політичній сфері	7	1	3	3
3	Забезпечення національної безпеки як одна з базових функцій держави та державної політики	9	1	5	3
4	Інструменти гібридного впливу на політичні процеси	7	1	3	3
5	Сутність та ключові параметри сучасних гібридних загроз в контексті політики держави	8	1	4	3
6	Внутрішні та зовнішні аспекти виявлення і протидії гібридним загрозам у політиці	10	1	5	4
7	Воркшоп: Протидія гібридним загрозам у політичній сфері - стратегічні підходи	10	1	5	4
8	Кіберпростір та політична стабільність	9	1	4	4
9	Практикум: Аналіз реальних кейсів політичних гібридних загроз	10	1	5	4
10	Підсумковий контроль, залік (представлення підготовлених проєктів та завдань)	10	1	5	4
	<b>Всього</b>	<b>90</b>	<b>10</b>	<b>44</b>	<b>36</b>

Доктор політичних наук,  
професор кафедри англійської філології

Анатолій ХУДОЛІЙ

Кандидат педагогічних наук, старший викладач,  
координатор НМЦ «Школа освітніх інновацій»

Зоя СТОЛЯР

## ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

до навчально-тематичного плану підвищення кваліфікації з курсу

### «Гібридні загрози у політичній сфері»

**Призначення курсу «Гібридні загрози у політичній сфері»** – надати слухачам комплексних знань та практичних навичок для виявлення, аналізу та протидії гібридним загрозам, спрямованим на політичну стабільність, державну безпеку та демократичні процеси.

«Гібридні загрози у політичній сфері» – це інноваційний курс, розроблений у рамках проекту Еразмус+ WARN «Академічна протидія гібридним загрозам» 610133-EPP-1-2019-1-FI-EPPKA2-SVNE-JP (<https://warn-erasmus.eu>).

Дисклеймер: цей проект фінансується за підтримки Європейської Комісії. Дана публікація відображає лише погляди автора, і Комісія не несе відповідальності за будь-яке використання інформації, що міститься в ній.

Disclaimer: this project has been funded with support from the European Commission. This publication reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.

Після закінчення курсу слухач **ПОВИНЕН ЗНАТИ:**

- ключові поняття та суттєві ознаки гібридних загроз у політичній сфері;
- інструменти впливу на політичні процеси;
- основні внутрішні та зовнішні аспекти протидії гібридним загрозам;
- роль держави у забезпеченні політичної стабільності та національної безпеки;

Після закінчення курсу слухач **ПОВИНЕН ВМІТИ:**

- аналізувати реальні кейси гібридних загроз у політичній сфері;
- розробляти стратегії протидії гібридним загрозам;
- використовувати сучасні аналітичні інструменти для оцінки політичної вразливості;
- адаптуватися до змін у політичному середовищі, спричинених гібридними впливами;

Курс включає аудиторні заняття, воркшопи, практикуми, консультації та самостійну роботу з використанням сучасних технологій (зокрема дистанційного навчання).

Для реалізації програми загалом передбачено 90 годин:

- 10 годин аудиторних занять;
- 36 годин консультацій (закріпленні теоретичного матеріалу, допомоги у виконанні практичних завдань, проектів та підготовці підсумкової роботи);
- 44 години самостійної роботи.

Курс реалізується з використанням спеціалізованої науково-дослідної «Лабораторії досліджень гібридних загроз національній безпеці», створеної та обладнаної в межах проекту Еразмус+ KA2 «WARN: Academic Response to Hybrid Threats» (610133-EPP- 1-2019-1-FI-EPPKA2-SVNE- JP), який фінансується програмою Erasmus+ Європейського Союзу. Лабораторія є важливим компонентом Навчально-наукового інституту міжнародних відносин та національної безпеки НУОА та учасником міжгалузевого середовища з протидії гібридним

загрозам WARN, що забезпечує учасників необхідними інструментами для навчання та практичного застосування здобутих знань.

Після успішного завершення курсу слухачі отримують свідоцтво про підвищення кваліфікації державного зразка.

## НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ

### Література до курсу

1. Гришко С., Головянко М., Титаренко М., Чех М., Василиця О., Ланюк Є., Засадко В., Карпенко О., Завгородній В., Балашов Е., Рева Т., Копієвська О., Білоконь М., Величко Л., Докашенко Г., Концур В., Наумов І. (2021). Глосарій з гібридних загроз. URL: <https://warn-erasmus.eu/ua/glossary/>
2. Стратегічне планування: вирішення проблем національної безпеки. Монографія / В. П. Горбулін, А. Б. Качинський. – К. : НІСД, 2010. – 288 с.
3. Aho A., Alonso Villota M., Giannopoulos G., Jungwirth R., Lebrun M., Savolainen J., Smith H., Willkomm E. Hybrid threats: A comprehensive resilience ecosystem. 2023. 120 p.
4. Andrej Poleščuk, Veronika Krátka Špalková. Hybrid CoE Research Report 10: Preventing election interference: Selected best practices and recommendations. 2023. 63 p.
5. Giannopoulos, G., Smith, H., Theocharidou, M., The Landscape of Hybrid Threats: A conceptual model, EUR 30585 EN, Publications Office of the European Union, Luxembourg, 2021, ISBN 978-92-76-29819-9, doi:10.2760/44985, JRC123305
6. Merle Maigre. Hybrid CoE Paper 11: Cyber threat actors: how to build resilience to counter them. 2022. 19 p.
7. Pat Harrigan, Matthew G. Kirschenbaum, James F. Dunnigan. Zones of Control: Perspectives on Wargaming (Game Histories). Routledge. 2020. 250 p.
8. Sebastian Bay. Hybrid CoE Research Report 12: Countering hybrid threats to elections: From updating legislation to establishing collaboration networks. 2024. 39 p.

Доктор політичних наук,  
професор кафедри англійської філології

Анатолій ХУДОЛІЙ