

Національний університет «Острозька академія»  
Навчально-методичний центр «Школа освітніх інновацій»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Керівник НМЦ «Школа освітніх інновацій»

\_\_\_\_\_ Юлія МАСЛОВА

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2024 р.

## НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНИЙ ПЛАН

Підвищення кваліфікації за курсом

**«Гібридні загрози та національна безпека»**

Форма навчання – денна (з  
використанням дистанційних технологій)

Термін навчання 2 місяця

Загальний обсяг – 90 годин (3 ЄКТС)

### Структура курсу «Гібридні загрози та національна безпека»

№	Назва теми	Загальна кількість годин	Аудиторні години	Самостійна робота, (год.)	Консультації (год.)
1	Вступ. Поняття та категорії гібридних загроз та національної безпеки. Основні теорії національної безпеки	7	1	4	2
2	Система суб'єктів забезпечення національної безпеки	8	1	3	4
3	Зміни засобів інформаційного впливу як інструменту гібридної війни: історичний аспект	7	1	4	2
4	Поняття і види гібридних загроз національним інтересам та національній безпеці	9	1	5	3
5	Практикум: Основні реальні та потенційні загрози національній безпеці та національним інтересам України	10	1	5	4
6	Сучасна «гібридна війна» в системі загроз національній безпеці	10	1	4	5
7	Російська гібридна агресія проти України та повномасштабне вторгнення: причини, наслідки та уроки «гібридної війни»	10	1	5	4
8	Воркшоп: Еволюція воєнних доктрин країн-членів НАТО в контексті гібридної загрози РФ	9	1	4	4
9	Стратегічний варгеймінг: дилеми та матричні ігри як аналітичний інструмент у протидії гібридних загрозам у національній безпеці	10	1	4	5
10	Підсумковий контроль, залік (представлення підготовлених проєктів та завдань)	10	1	5	4
	<b>Всього</b>	<b>90</b>	<b>10</b>	<b>43</b>	<b>37</b>

Доктор політичних наук,  
професор кафедри англійської філології

Анатолій ХУДОЛІЙ

Кандидат педагогічних наук, старший викладач,  
координатор НМЦ «Школа освітніх інновацій»

Зоя СТОЛЯР

## ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

до навчально-тематичного плану підвищення кваліфікації з курсу

### «Гібридні загрози та національна безпека»

**Призначення курсу «Гібридні загрози та національна безпека»** – забезпечити слухачів теоретичними знаннями та практичними навичками, необхідними для розуміння сутності, структури й інструментів гібридних загроз, а також для розробки стратегій протидії цим загрозам у контексті національної безпеки.

«Гібридні загрози та національна безпека» – це інноваційний курс, розроблений у рамках проєкту Еразмус+ WARN «Академічна протидія гібридним загрозам» 610133-EPP-1-2019-1-FI-EPPKA2-CBHE-JP (<https://warn-erasmus.eu>).

Дисклеймер: цей проєкт фінансується за підтримки Європейської Комісії. Дана публікація відображає лише погляди автора, і Комісія не несе відповідальності за будь-яке використання інформації, що міститься в ній.

Disclaimer: this project has been funded with support from the European Commission. This publication reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.

Після закінчення курсу слухач **ПОВИНЕН ЗНАТИ:**

- Основні поняття та категорії гібридних загроз і національної безпеки;
- Ключові теорії національної безпеки та підходи до її забезпечення;
- Особливості інформаційного впливу як інструменту гібридної війни;
- Основні види гібридних загроз національним інтересам України;
- Сучасні виклики й загрози національній безпеці в умовах гібридної агресії;

Після закінчення курсу слухач **ПОВИНЕН ВМІТИ:**

- Аналізувати систему суб'єктів національної безпеки та їхні функції;
- Ідентифікувати та оцінювати реальні й потенційні загрози національним інтересам;
- Застосовувати інструменти стратегічного аналізу, зокрема варгеймінг і матричні ігри, для прогнозування та протидії гібридним загрозам;
- Оцінювати еволюцію воєнних доктрин та їхню відповідність сучасним викликам у сфері безпеки;
- Розробляти стратегії реагування на гібридні загрози в умовах сучасного безпекового середовища;

Курс включає аудиторні заняття, воркшопи, практикуми, консультації та самостійну роботу з використанням сучасних технологій (зокрема дистанційного навчання).

Для реалізації програми загалом передбачено 90 годин:

- 10 годин аудиторних занять;
- 37 годин консультацій (закріплення теоретичного матеріалу, допомоги у виконанні практичних завдань, проєктів та підготовці підсумкової роботи);
- 43 годин самостійної роботи.

Курс реалізується з використанням спеціалізованої науково-дослідної «Лабораторії досліджень гібридних загроз національній безпеці», створеної та обладнаної в межах проєкту Еразмус+ KA2 «WARN: Academic Response to Hybrid Threats» (610133-EPP- 1-2019-1-FI-

ЕРРКА2–СВНЕ–JP), який фінансується програмою Erasmus+ Європейського Союзу. Лабораторія є важливим компонентом Навчально-наукового інституту міжнародних відносин та національної безпеки НУОА та учасником міжгалузевого середовища з протидії гібридним загрозам WARN, що забезпечує учасників необхідними інструментами для навчання та практичного застосування здобутих знань.

Після успішного завершення курсу слухачі отримують свідоцтво про підвищення кваліфікації державного зразка.

## НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ

### Література до курсу

1. Акульшин О., Заруба О., Компанцева Л., Кудінов С.. Гібридні війни: технології сугестії та контрсугестії.: монографія.. Київ: Нац. Академія Служби безпеки України, 2018. 236с.
2. Гришко С., Головянко М., Титаренко М., Чех М., Василиця О., Ланюк Є., Засадко В., Карпенко О., Завгородній В., Балашов Е., Рєва Т., Копієвська О., Білоконь М., Величко Л., Докашенко Г., Концур В., Наумов І. (2021). Глосарій з гібридних загроз. URL: <https://warn-erasmus.eu/ua/glossary/>
3. Стратегічне планування: вирішення проблем національної безпеки. Монографія / В. П. Горбулін, А. Б. Качинський. – К. : НІСД, 2010. – 288 с.
4. Giannopoulos, G., Smith, H., Theocharidou, M., The Landscape of Hybrid Threats: A conceptual model, EUR 30585 EN, Publications Office of the European Union, Luxembourg, 2021, ISBN 978-92-76-29819-9, doi:10.2760/44985, JRC123305
5. Keir Giles The Next Phase of Russian Information Warfare. Riga : NATO  
Pomerantsev P. Why we're post-fact? URL: <https://granta.com/why-were-post-fact/>
6. Jeffrey Appleget, Robert Burks. The Craft of Wargaming: A Detailed Planning Guide for Defense Planners and Analysts. Naval Institute Press. 2020. 376 p.
7. Jon Roozenbeek. Propaganda and Ideology in the Russian–Ukrainian War (Contemporary Social Issues Series). Cambridge University Press; New edition. 2024. 234 p.

Доктор політичних наук,  
професор кафедри англійської філології

Анатолій ХУДОЛІЙ